



Co-funded by the Horizon 2020
Framework Programme of the European Union



Diputació de Girona

Contingency Plan - Pla de contingència

BEenerGI - Bundling sustainable energy investments for Girona's Municipalities

WP1 - D1.7

Grant Agreement number: 649789

30 de juny de 2015

Versió 1

Índex

1.	Objectius del Pla de Contingència	3
2.	Taules de contingència elaborades.....	4
3.	Taules de contingència pendents d'elaborar	5

1. Objectius del Pla de Contingència

L'objectiu del Pla de Contingència és preveure les dificultats del projecte i minimitzar el risc a través d'accions de mitigació.

Durant els Comitès tècnics de seguiment es presentaran els diferents indicadors proposats pel Pla de Seguiment i l'assoliment de les fites del projecte. Aquests indicadors permetran quantificar a curt termini l'impacte del projecte. A la fase de redacció de la proposta es varen identificar una sèrie de riscos i es varen proposar mesures de mitigació. Aquests riscos s'avaluaran a la fase inicial del projecte i en els quatre informes de seguiment del projecte que s'han de lliurar a l'EASME:

- Lliurament del *Contingency Plan* (3 mesos)
- Informe de progrés I (9 mesos)
- Informe de mig termini (18 mesos)
- Informe de progrés II (27 mesos)
- Informe final (36 mesos)

En cas que un d'aquests riscos faci que els objectius inicials del projecte no es puguin complir, caldrà renegociar amb l'EASME els resultats del projecte i modificar les activitats i tasques proposades.

Els riscos es classificaran de la següent manera en els 5 intervals de temps:

Probabilitat (A)	Baix	1
	Mitjà	2
	Alt	3
Impacte (B)	Baix	1
	Mitjà	2
	Alt	3
RISC (A x B)		1
		2
		3
		4
		5
		6
		7
		8
		9

Al finalitzar el projecte s'actualitzarà el Pla de contingència amb l'anàlisi del risc i amb les mesures de mitigació realitzades.

2. Taules de contingència elaborades

Avaluació del Risc – Mes 3 (Contingency Plan)

Codi del risc	Descripció del risc	Anàlisi del risc			WP	Mesures de mitigació proposades	Mesures de mitigació realitzades	Disminució del risc ?
		P	I	R				
R1	No mobilització de les inversions degut a que la viabilitat de les inversions agrupades és menor que l'esperada	1	1	1	2 / 3	Identificar altres inversions planificades als PAES i posteriors actualitzacions.	-	-
	No mobilització d'inversions durant la durada del programa ja que les inversions ja s'han dut a terme	1	1	1			-	-
R2	Disminució de l'execució de les inversions degut a les eleccions	2	2	4	2 / 3	Carta de suport als ajuntaments durant la sol·licitud	Sol·licitud de l'assistència tècnica a través del Pla de Serveis aprovat després de les eleccions municipals de maig 2015.	Si
R3	Disminució del procediment administratiu durant el procés de contractació degut a canvis en la legislació	3	2	6	2 / 3	L'equip tècnic de BEenerGI estarà format per un tècnic jurídic que donarà suport al departament de secretaria i intervenció dels ajuntaments	-	-
R4	Absència d'inversors per recursos financers	1	1	2	2 / 3	Durant el procés de redacció de la proposta s'han sol·licitat cartes de suport a entitats financeres i confirmen la disponibilitat de crèdit per PIMES i ESES.	-	-
NOUS RISCOS								
R5	Publicació de subvencions per a la millora de l'eficiència energètica sense la necessitat de crear nous mecanismes financers (sense contracte amb ESE, obra directa)	2	3	6	2 / 3	Canalització de les inversions a través de l'assistència tècnica de BEenerGI sempre i quan hi hagi elements d'innovació als contractes.	Comunicació de les ajudes als municipis i assessorament per incrementar l'impacte de la inversió a través de nous mecanismes.	Si

3. Taules de contingència pendents d'elaborar

Avaluació del Risc – Mes 9 (Informe de progrés I)

Codi del risc	Descripció del risc	Anàlisi del risc			WP	Mesures de mitigació proposades	Mesures de mitigació realitzades	Disminució del risc ?
		P	I	R				
R1	No mobilització de les inversions degut a que la viabilitat de les inversions agrupades és menor que l'esperada				2 / 3	Identificar altres inversions planificades als PAES i posteriors actualitzacions	-	-
	No mobilització d'inversions durant la durada del programa ja que les inversions ja s'han dut a terme						-	-
R2	Disminució de l'execució de les inversions degut a les eleccions				2 / 3	Carta de suport als ajuntaments durant la sol·licitud	-	-
R3	Disminució del procediment administratiu durant el procés de contractació degut a canvis en la legislació				2 / 3	L'equip tècnic de BEenerGI estarà format per un tècnic jurídic que donarà suport al departament de secretaria i intervenció dels ajuntaments	-	-
R4	Absència d'inversors per recursos financers				2 / 3	Durant el procés de redacció de la proposta s'han sol·licitat cartes de suport a entitats financeres i confirmen la disponibilitat de crèdit per PIMES i ESES.	-	-
NOUS RISCOS								
R5	Publicació de subvencions per a la millora de l'eficiència energètica sense la necessitat de crear nous mecanismes financers (sense contracte amb ESE, obra directa)				2 / 3	Canalització de les inversions a través de l'assistència tècnica de BEenerGI sempre i quan hi hagi elements d'innovació als contractes.	-	-

Avaluació del Risc – Mes 18 (Informe de mig termini)

Codi del risc	Descripció del risc	Anàlisi del risc			WP	Mesures de mitigació proposades	Mesures de mitigació realitzades	Disminució del risc ?
		P	I	R				
R1	No mobilització de les inversions degut a que la viabilitat de les inversions agrupades és menor que l'esperada				2 / 3	Identificar altres inversions planificades als PAES i posteriors actualitzacions	-	-
	No mobilització d'inversions durant la durada del programa ja que les inversions ja s'han dut a terme						-	-
R2	Disminució de l'execució de les inversions degut a les eleccions				2 / 3	Carta de suport als ajuntaments durant la sol·licitud	-	-
R3	Disminució del procediment administratiu durant el procés de contractació degut a canvis en la legislació				2 / 3	L'equip tècnic de BEenerGI estarà format per un tècnic jurídic que donarà suport al departament de secretaria i intervenció dels ajuntaments	-	-
R4	Absència d'inversors per recursos financers				2 / 3	Durant el procés de redacció de la proposta s'han sol·licitat cartes de suport a entitats financeres i confirmen la disponibilitat de crèdit per PIMES i ESES.	-	-
NOUS RISCOS								
R5	Publicació de subvencions per a la millora de l'eficiència energètica sense la necessitat de crear nous mecanismes financers (sense contracte amb ESE, obra directa)				2 / 3	Canalització de les inversions a través de l'assistència tècnica de BEenerGI sempre i quan hi hagi elements d'innovació als contractes.	-	-

Avaluació del Risc – Mes 27 (Informe de progrés II)

Codi del risc	Descripció del risc	Anàlisi del risc			WP	Mesures de mitigació proposades	Mesures de mitigació realitzades	Disminució del risc ?
		P	I	R				
R1	No mobilització de les inversions degut a que la viabilitat de les inversions agrupades és menor que l'esperada				2 / 3	Identificar altres inversions planificades als PAES i posteriors actualitzacions	-	-
	No mobilització d'inversions durant la durada del programa ja que les inversions ja s'han dut a terme						-	-
R2	Disminució de l'execució de les inversions degut a les eleccions				2 / 3	Carta de suport als ajuntaments durant la sol·licitud	-	-
R3	Disminució del procediment administratiu durant el procés de contractació degut a canvis en la legislació				2 / 3	L'equip tècnic de BEenerGI estarà format per un tècnic jurídic que donarà suport al departament de secretaria i intervenció dels ajuntaments	-	-
R4	Absència d'inversors per recursos financers				2 / 3	Durant el procés de redacció de la proposta s'han sol·licitat cartes de suport a entitats financeres i confirmen la disponibilitat de crèdit per PIMES i ESES.	-	-
NOUS RISCOS								
R5	Publicació de subvencions per a la millora de l'eficiència energètica sense la necessitat de crear nous mecanismes financers (sense contracte amb ESE, obra directa)				2 / 3	Canalització de les inversions a través de l'assistència tècnica de BEenerGI sempre i quan hi hagi elements d'innovació als contractes.	-	-

Avaluació del Risc – Mes 36 (Informe final)

Codi del risc	Descripció del risc	Anàlisi del risc			WP	Mesures de mitigació proposades	Mesures de mitigació realitzades	Disminució del risc ?
		P	I	R				
R1	No mobilització de les inversions degut ja que la viabilitat de les inversions agrupades és menor que l'esperada				2 / 3	Identificar altres inversions planificades als PAES i posteriors actualitzacions	-	-
	No mobilització d'inversions durant la durada del programa ja que les inversions ja s'han dut a terme						-	-
R2	Disminució de l'execució de les inversions degut a les eleccions				2 / 3	Carta de suport als ajuntaments durant la sol·licitud	-	-
R3	Disminució del procediment administratiu durant el procés de contractació degut a canvis en la legislació				2 / 3	L'equip tècnic de BEenerGI estarà format per un tècnic jurídic que donarà suport al departament de secretaria i intervenció dels ajuntaments	-	-
R4	Absència d'inversors per recursos financers				2 / 3	Durant el procés de redacció de la proposta s'han sol·licitat cartes de suport a entitats financeres i confirmen la disponibilitat de crèdit per PIMES i ESES.	-	-
NOUS RISCOS								
R5	Publicació de subvencions per a la millora de l'eficiència energètica sense la necessitat de crear nous mecanismes financers (sense contracte amb ESE, obra directa)				2 / 3	Canalització de les inversions a través de l'assistència tècnica de BEenerGI sempre i quan hi hagi elements d'innovació als contractes.	-	-